

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Processo Administrativo nº 2024.06.03.01

Objeto: CHAMAMENTO PÚBLICO para CREDENCIAMENTO de leiloeiros para realização de leilões destinados à alienação de bens imóveis e móveis inservíveis do Município de São Benedito/CE.

Introdução

O gerenciamento de riscos é essencial para garantir o sucesso da contratação de leiloeiros e a eficácia na alienação dos bens públicos. Os riscos foram identificados e categorizados conforme sua potencialidade de impacto no processo de contratação e na gestão contratual.

Categorias de Riscos

Os riscos foram classificados em duas categorias principais:

Riscos que podem comprometer o sucesso da contratação de leiloeiros

Riscos que podem comprometer o sucesso da gestão contratual dos leilões

Análise dos Riscos

ID	Descrição do Risco	Categoria	Probabilidade	Impacto	Prioridade
1	Poucos leiloeiros qualificados na região	Operacional	Média	Alto	Alta
2	Problemas na organização logística dos leilões	Operacional	Alta	Médio	Alta
3	Falhas na comunicação entre o Município e os leiloeiros	Comunicacional	Média	Médio	Média
4	Não cumprimento dos prazos estabelecidos	Temporal	Alta	Alto	Alta
5	Impactos ambientais durante a realização dos leilões	Ambiental	Baixa	Médio	Baixa
6	Desvio de recursos financeiros	Financeira	Baixa	Alto	Média

Descrição dos Impactos

Baixo: Danos que não comprometem severamente o processo de leilão.

Médio: Danos que podem atrasar ou interferir parcialmente na execução dos leilões.

Alto: Danos que comprometem seriamente a eficácia e a legalidade dos leilões.

Plano de Resposta aos Riscos

ID	Estratégia de Resposta	Responsável	Prazo	Status
1	Realizar ampla divulgação do chamamento público	Chefe do Gabinete e Agente de Contratação	Antes do lançamento do edital	Em andamento
2	Estabelecer cronograma detalhado para os leilões	Chefe do Gabinete	Início das atividades	Em andamento
3	Implementar canal de comunicação eficiente com os leiloeiros credenciados	Chefe do Gabinete	Antes do início dos leilões	Planejado

4	Monitorar regularmente o cumprimento dos prazos estabelecidos	Fiscal de Contratos	Durante toda a execução	Planejado
5	Estabelecer procedimentos rigorosos de prestação de contas	Departamento Financeiro do Município	Durante toda a execução	Planejado

Monitoramento e Revisão

O mapa de gerenciamento de riscos será revisado continuamente ao longo da execução dos leilões. Reuniões periódicas serão realizadas para avaliar a eficácia das medidas de mitigação e para ajustar as estratégias de resposta conforme necessário.

Este mapa de gerenciamento de riscos visa assegurar que a contratação de leiloeiros para alienação de bens imóveis e móveis inservíveis do Município de São Benedito/CE seja conduzida de forma eficiente, transparente e em conformidade com as normativas legais e ambientais vigentes.